

#### 2.4.6. Indicatori di efficacia, di efficienza e di risultato e obiettivi da raggiungere

Ai sensi degli artt. 19 e 22 del D. Lgs. n. 91 del 31 maggio 2011, contestualmente al bilancio consuntivo, si presenta nella Tavola seguente il risultato di bilancio con riferimento al grado di conseguimento degli obiettivi rispetto agli indicatori contenuti nel bilancio di previsione.

Nel dettaglio sono riportate le azioni specifiche messe in campo al fine di rendere l'organizzazione e la gestione efficace, efficiente ed economica; i principi ispiratori di tali azioni sono:

- la realizzazione di economie di bilancio,
- la riduzione della spesa anche attraverso l'ottimizzazione delle risorse,
- il miglioramento dell'efficienza operativa,
- la definizione delle linee di attività di ricerca ritenute prioritarie nell'attuale congiuntura.

| obiettivo  | risultato   |
|--|---|
| <p><b>realizzazione economie di bilancio:</b><br/>Economie di scala mediante centralizzazione di alcuni acquisti</p>   | <p>E' proseguita l'azione di centralizzazione della programmazione ed esecuzione degli acquisti al fine di ottimizzare le forniture su base nazionale (es.: forniture a catalogo. vigilanza, pulizie, manutenzioni, spedizioni, beni omogenei di uso ricorrente quali pc e portatili); ciò ha determinato un efficientamento delle prestazioni ricorrenti ed un risparmio in termini di economie di scala ottenute</p>  |
| <p><b>Ottimizzazione dell'utilizzo delle risorse:</b> Operare riduzioni nette di spesa</p> <p>Razionalizzazione delle attività nelle strutture di servizio</p> | <p>Azione che è stata implementata su specifiche tipologie di spesa per consumi e servizi, consolidate nel tempo su base locale; ogni struttura, in base ad un obiettivo predefinito di riduzione quali-quantitativa, è stata chiamata a identificare e realizzare discrezionalmente le opportune azioni di riduzione</p> <p>Azione svolta mediante incremento dell'attività formativa al personale delle strutture di servizio e favorendo il coinvolgimento di specifiche professionalità per il miglioramento dei processi</p> |
| <p><b>Miglioramento dell'efficienza operativa</b><br/>Efficientare le procedure di pagamento</p>   | <p>Si è lavorato sull'efficientamento delle procedure di liquidazione e pagamento dei fornitori ed è stato ottenuto un risultato positivo in termini di indicatore annuale di tempestività dei pagamenti che continua a migliorare di esercizio in esercizio (-7,07)</p>  |

|  |  |
|--|--|
| Definizione di procedure gestionali  | Si è lavorato sullo sviluppo di workflow e software per il miglioramento della gestione dei processi (es. work flow acquisti inferiori a 40mila euro, software per i pre impegni di spesa, impegni pluriennali, ecc.)                          |
| <b><u>Definizione delle linee di attività di ricerca ritenute prioritarie nell'attuale congiuntura</u></b> | Nel Piano Triennale di Attività l'Istituto ha definito le linee di attività di ricerca ritenute prioritarie per il prossimo triennio; ciò al fine di ottimizzare le risorse e finalizzarle al raggiungimento dei massimi risultati scientifici |

In termini di riorganizzazione generale dell'ente, sono schematizzati di seguito anche i criteri attuativi che l'Istituto si propone di seguire seguendo le linee guida definite dall'art.2, comma 10, del D.L. 6 luglio 2012 n. 95.

| Obiettivo   | Risultato  |
|---|--|
| a. Concentrazione dell'esercizio delle funzioni istituzionali, attraverso il riordino delle competenze degli uffici eliminando duplicazioni | <ul style="list-style-type: none"> <li>E' proseguita nel corso del 2019 l'attuazione del processo di riorganizzazione dell'amministrazione centrale in ottica di concentrazione dell'esercizio delle funzioni istituzionali mediante riordino delle competenze degli uffici</li> </ul>   |
| b. Riorganizzazione degli uffici con funzioni ispettive e di controllo  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Si è proceduto alla Programmazione annuale delle funzioni ispettive, integrate con le responsabilità sulla Trasparenza e sulla Anticorruzione.</li> </ul>   |
| c. Unificazione delle strutture che svolgono funzioni logistiche e strumentali  | <ul style="list-style-type: none"> <li>E' in corso un'attività volta ad ottenere una sinergia di ricerca attraverso costituzione di reti di networking tra responsabili di officine e progettazione meccanica e servizi elettronici per il miglioramento delle attività.</li> <li>Un'azione specifica è stata rivolta ai servizi e infrastrutture dei Laboratori Nazionali con riunioni periodiche tra Direttori e responsabili dei Servizi</li> </ul> |
| d. Accordi tra Università e Sezioni INFN  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Si è cercato di definire un modello per la determinazione dell'equilibrio degli apporti reciproci nelle collaborazioni in comune.</li> </ul>  |